

# 福建省企业与企业家联合会

闽企联〔2019〕12号

## 关于组织赴日本精益管理标杆企业研修的通知

省级有关行业协会（商会）、各地市企业与企业家联合会，有关企业：

在进一步推进福建经济高质量发展过程中，企业如何突破传统生产管理理念，以最低成本原则来改善生产流程与系统，提升工作效率、转变企业发展方式，实现企业再造升级显得尤为重要。丰田公司以其高效率、高品质、高利润的 TPS 生产管理方式享誉全球，其精益管理理念与生产技法深获企业界推崇与学习，如善加利用，必将成为您引领企业破茧而出，开创新局的致胜模式。

为此，福建省企业与企业家联合会联合浙江省企业联合会、浙江省企业家协会，秉承服务企业的宗旨，共同组织两省企业经营管理者赴日本精益管理标杆企业研修。具体安排如下：

### 一、培训时间、地点、人数

1. 培训时间：2019年9月21日至28日和11月9日至16日，共2期，每期8天。

2. 培训地点：“精益圣地”——名古屋；“制造之乡”——静冈。

3. 培训人数：每期计划32至35人。

### 二、培训研修特色

特色一：丰田 TPS 理论、精益管理培训行前导入

特色二：全日式道场实操训练

撞

特色三：世界级优秀精益管理标杆企业现场参访交流

特色四：丰田资深顾问指导培训，全面解析精益 DNA

特色五：日本企管资深专业导师随团服务

特色六：每天团员分组心得交流，精益管理与精益思维的碰

特色七：特别安排日本家族企业研修考察（传承、发展）

特色八：特别安排日本文化体验茶道、坐禅

### 三、培训课程

1. 丰田生产方式的精髓；
2. 管理人员的问题和改善；
3. 在模拟生产线的实战培训（标准作业）；
4. 在模拟生产线的实战培训（作业改善）；
5. 人性化生产工序的设计；
6. 多品种少量生产方式；
7. 柔性化生产线的建立；
8. 日本企业如何推进 3T（TQM\TPS\TPM）管理。

### 四、考察企业（从下列企业中选四家，以日本方面安排为准）

1. 丰田汽车：
  - （1）防错防呆 Pokayoke 运用；
  - （2）看板系统拉动；
  - （3）快速换模 SMED；
  - （4）水蜘蛛补料系统。
2. 三菱电机：
  - （1）工厂自动化管理；
  - （2）可视化，5S ；
  - （3）传统技能继承与人才培养；
  - （4）品质改善活动。
3. TOTO 公司：
  - （1）创意功夫提案制度；
  - （2）品质管理；
  - （3）员工教育，5S 管理；
  - （4）设备改良，工具制作。

4. 电装 DENSO:
  - (1) TPS, TPM 活动;
  - (2) 人才育成道场;
  - (3) 单元生产方式;
  - (4) 5S 管理;
  - (5) 看板系统。
5. AVEX 株式会社:
  - (1) 目视化管理;
  - (2) 自働化;
  - (3) 看板管理;
  - (4) 技能传承;
  - (5) 创意改善案例。
6. 大福株式会社:
  - (1) 物流管理;
  - (2) 仓库管理;
  - (3) 自働化;
  - (4) 自动化检查系统。
7. 未来工业株式会社:
  - (1) 5S;
  - (2) 人才培养;
  - (3) 职场的活性化;
  - (4) 环境改善;
  - (5) 创意改善案例。
8. 伊藤园株式会社:
  - (1) 目视化管理;
  - (2) 品质管理;
  - (3) 员工的培养。

**五、参加培训人员：**董事长、总经理、副总经理、企业经营管理 人员等（建议每家企业派 2-3 人参加组成改善团队最佳）。

**六、培训考察费用：**23800 元/人（费用包含：日本研修学习费用；考察费用包含：国际段机票（赠全国联运，需根据实际可联运的城市安排），日本食宿行接待费用、签证、人身意外保险 30 万总额）。

望贵单位收到通知后，积极选派相关负责人参加此次培训。请填好报名表(见附件)，于2019年7月30日前传真或邮件快递至福建省企业与企业家协会。

福建省企业与企业家协会对收到的报名表进行审核汇总后，将参加此次培训人员的报名信息送浙江省企业家协会，由浙江省企业家协会指定专人联系参加此次培训人员及其所在企业收取有关签证资料、安排行前、签证事宜。

## 七、联系方式

### 1. 福建省企业与企业家协会

联系人：卓国爱（常务副秘书长）

联系电话：13705085167

传 真：0591—83577502

邮 箱：178290822@qq.com

地 址：福州市台江区江滨中大道中国进出口银行大厦十

层

### 2. 浙江省企业家协会

联系人：陈 伟（副秘书长）

咨询电话：0571—88229908

传 真：0571—85775878

邮 箱：979644693@qq.com

地 址：杭州市凤起路290号三华园3号楼6楼

附件：2019年日本精益管理标杆企业研修报名表

福建省企业与企业家协会

2019年6月21日



附件：

## 2019 年日本精益管理标杆企业研修报名表

单位名称			
详细通信地址		邮编	
公司所属行业及主要产品			
E-MAIL 地址			
姓名		身份证号码	
职务		联系电话	
护照号码		护照有效期	
经办联系人		联系人电话	
		联系人邮箱	
培训团组	日本精益管理标杆企业研修 8 日	23800 元/人	
拟参加日期	9 月 21 日-28 日 ( )      11 月 9 日-16 日 ( )		
特殊需求	升级单间 <input type="checkbox"/> 升级公务舱 <input type="checkbox"/> 具体差价以实际通知为准		
培训考察费用请汇入以下帐号： 户名：浙江省企业家协会 帐号：7331010182600178313 银行：中信银行杭州分行	单位盖章 年 月 日		

传真：0571-85775878 邮箱：979644693@qq.com 请详细填写，传真或邮件发送后请电话联系确认收到。

特别说明：公务员、事业单位、国有企业报名请按干部管理权限批准后办理(办理因私护照)。报名需先交纳培训报名费 6000 元/人，此费用待签证通过后列入团费。如签证因各种原因无法通过或中途退出此费用不退。

联系人：陈 伟 咨询电话：0571-88229908